

<p><b>Відокремлений структурний підрозділ «Кіцманський фаховий коледж Закладу вищої освіти «Подільський державний університет»</b></p>	<p>Силабус навчальної дисципліни  <b>«Основи менеджменту»</b>  Галузь знань: 20 Аграрні науки і продовольство  Спеціальність: 201 Агрономія  Освітньо-професійна програма:  «Організація і технологія ведення фермерського господарства»</p>
<p><b>Освітньо-професійний ступінь</b></p>	<p>Фаховий молодший бакалавр</p>
<p><b>Статус дисципліни</b></p>	<p>Обов'язкова навчальна дисципліна</p>
<p><b>Форма навчання</b></p>	<p>Очна (денна)</p>
<p><b>Обсяг дисципліни, кредити ЄКТС/ загальна кількість годин</b></p>	<p>3 кредити / 90 годин</p>
<p><b>Мова викладання</b></p>	<p>Українська</p>
<p><b>Анотація дисципліни</b></p>	<p>Навчальна дисципліна «Основи менеджменту» належить до вибіркових дисциплін, спрямована на формування фахових компетенцій у сфері управління організацією шляхом освоєння базових принципів, основних категорій, сучасних концепцій, теоретичних положень і практичних методів формування комплексного механізму управління результативністю її діяльності. Акцент робиться на здобутті практичних навиків реалізації функцій менеджменту, обґрунтування управлінських рішень в умовах мінливого зовнішнього середовища.</p>
<p><b>Що буде вивчатися (предмет навчання)</b></p>	<p>Предметом вивчення є сучасна система управління, яка породжена об'єктивною необхідністю та закономірностями ринкових відносин господарювання, пов'язаних з орієнтацією фірми на попит і потреби ринку; забезпеченням зацікавленості робітників у найвищих кінцевих результатах; широким використанням новітніх науково-технічних досягнень; регулюванням міжфірмових відносин.</p>
<p><b>Чому це цікаво/потрібно вивчати (мета)</b></p>	<p>Мета вивчення дисципліни – формування у майбутніх фахівців у сфері економіки сучасного управлінського мислення та системи спеціальних знань у галузі менеджменту, а також розуміння концептуальних основ системного управління організаціями; набуття умінь аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища, прийняття адекватних управлінських рішень. Основними завданнями навчальної дисципліни є підготовка здобувачів освіти з питань: сутності основних понять і категорій менеджменту та управління; принципів та функцій менеджменту; системи методів управління; змісту процесів та технології управління; основ планування, здійснення мотивування та контролювання; організації взаємодії та повноважень; прийняття рішень у менеджменті; інформаційного забезпечення процесу управління; керівництва та лідерства, стилів управління; системи управління конфліктами; етики і відповідальності у менеджменті; ефективності управління.</p>

<p><b>Чому можна навчитися (результати навчання)</b></p>	<p>У результаті вивчення навчальної дисципліни здобувач освіти знає особливості розвитку управлінських ідей за всю історію людства; закономірності, функції, принципи та методи менеджменту; елементи внутрішнього та зовнішнього впливу на організацію; основи комунікаційного процесу в організаціях; теорію прийняття управлінських рішень; теоретичні основи мотивації та групової динаміки; принципи побудови ефективної теми управління персоналом; методи та засоби забезпечення ефективного управління операційними темами організацій.</p> <p>Здобувач освіти вміє розробляти організаційні системи управління організацією; приймати науково-обґрунтовані управлінські рішення; правильно застосовувати різноманітні методи управління; реалізовувати основні функції і принципи менеджменту; забезпечувати ефективність діяльності організації; проводити суспільні процедури організації; створювати ефективну систему мотивації в організації.</p>
<p><b>Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)</b></p>	<p>Інтегральна компетентність – здатність розв’язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми менеджменту, що передбачає використання різноманітних методів прийняття та реалізації управлінських рішень, застосовування певних теорій та наукових методів у професійній діяльності.</p> <p>Загальні компетентності: здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу; вміння визначати функціональні області організації та зв’язки між ними; знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності; здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями; здатність до проведення досліджень на відповідному рівні; здатність до адаптації та дії в новій ситуації; здатність генерувати нові ідеї (креативність); цінування і повага різноманітності та мультикультурності; здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).</p> <p>Фахові компетентності: здатність управляти структурними підрозділами організацій; здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички; здатність організовувати та реалізовувати ефективні стратегічні рішення в процесі управління; здатність використовувати стратегічний аналіз у сучасних умовах розвитку; здатність визначати та описувати характеристики організації; здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища; здатність визначати перспективи розвитку організації; вміння визначати функціональні області організації та зв’язки між ними; здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту; здатність діяти соціально відповідально і свідомо; здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту; здатність планувати діяльність організації та управляти часом; здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань; здатність оцінювати роботи, що виконуються та забезпечувати їх якість, мотивувати персонал організації; здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління; здатність аналізувати й</p>

	структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.
Навчальна логістика	<p><b>1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ МЕНЕДЖМЕНТУ</b>  <b>Тема 1.</b> Вступ. Сутність, принципи, функції і цілі менеджменту та еволюція його розвитку.  <b>Тема 2.</b> Організація у системі менеджменту та планування і стратегічний менеджмент.</p> <p><b>2. НАЙВАЖЛИВІШІ ФУНКЦІ МЕНЕДЖМЕНТУ</b>  <b>Тема 3.</b> Організація як функція управління та організація управління в аграрних формуваннях та їх внутрігосподарських підрозділах.  <b>Тема 4.</b> Теорія і практика мотивації. Методи управління та контроль у системі менеджменту.</p> <p><b>3. МЕНЕДЖЕР У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ</b>  <b>Тема 5.</b> Психологія особистості.  <b>Тема 6.</b> Організаційна поведінка і організаційна культура.  <b>Тема 7.</b> Влада та особистий вплив. Стили керівництва.  <b>Тема 8.</b> Управління конфліктами, змінами і стресами.  <b>Тема 9.</b> Модель сучасного менеджера. Планування і організація праці менеджера.</p> <p><b>4. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ</b>  <b>Тема 10.</b> Управління трудовими ресурсами і селекція кадрів.  <b>Тема 11.</b> Управлінські рішення та комунікації у системі менеджменту.  <b>Тема 12.</b> Організаційно-технічне забезпечення управління.  <b>Тема 13.</b> Управління виробництвом, якістю праці та продуктивністю.</p>
Пререквізити	Дисципліна «Основи менеджменту» вивчається після таких дисциплін як: «Психологія», «Економічна теорія», «Економіка сільського господарства».
Постреквізити	Дисципліна «Основи менеджменту» дає можливість в подальшому опанувати такі науки: «Планування і організація діяльності аграрних формувань», «Основи підприємництва та агробізнесу», «Маркетинг», «Самоменеджмент».
Рекомендована література	<p style="text-align: center;"><b>Основна</b></p> <p>1.Афанасьєв М. В., Шемаєва Л. Г., Верлока В. С. Основи менеджменту: навчально-методичний посібник для самостійного вивчення дисципліни. Харків: ВД «ІНЖЕК», 2019. 484 с.</p> <p>2. Бардась А. В., Бойченко М. В., Дудник А. В. Менеджмент : навч. посіб. Дніпропетровськ : Національний гірничий університет, 2018. 381 с.</p> <p>3. Бебик В. М. Інформаційно-комунікаційний менеджмент у глобальному суспільстві: психологія, технології, техніка паблік рилейшинз : монографія. Київ : МАУП, 2018. 440 с</p> <p>4. Беззубко Л. В., Зюнькін А. Г., Калина А. В. Управління трудовими конфліктами: навч. посіб. Київ : МАУП, 2019. 256 с.</p> <p>5. Беседін М. О., Нагаєв В. М. Основи менеджменту: оцінно-ситуаційний підхід (модульний варіант) : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 496 с.</p> <p>6. Білорус Т. В. Основи менеджменту : навч. посіб. Київ : Атіка, 2018. 160 с.</p>

	<p>7. Основи менеджменту: підручник для студентів вищих навчальних закладів / за ред. А. А. Мазаракі. Харків: Фоліо, 2017. 846 с. 46.</p> <p>8. Осовська Г. В., Осовський О. А. Менеджмент : підручник. 4-е вид., перероблене і доповнене. Київ : Кондор-Видавництво, 2019. 563 с.</p>													
<p><b>Інформаційні ресурси</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>Інформаційні ресурси</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Основи менеджменту. Курс лекцій (2017) /Тернопільський НТУ імені І. Пулюя/[Електронний ресурс]. – Режим <a href="#">доступу</a> : <a href="http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/22627/6/Osnovy_Menedzhmentu_2017.pdf">http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/22627/6/Osnovy_Menedzhmentu_2017.pdf</a></li> <li>2. Основи менеджменту (2014) [Електронний ресурс]. – Режим <a href="#">доступу</a> : <a href="https://library.if.ua/books/html">https://library.if.ua/books/html</a></li> <li>3. Осовська Г.В. Основи менеджменту : навчальний посібник / Г.В.Осовська, О.А.Осовський [Електронний ресурс]. – Режим <a href="#">доступу</a> : <a href="http://mmlib.net/knigi/menedzhment/kniga-17/">http://mmlib.net/knigi/menedzhment/kniga-17/</a></li> <li>4. Про затвердження Національної рамки кваліфікацій України : Постанова Кабінету Міністрів України від 23 листоп. 2011 р. № 1341 [Електронний ресурс]. – Режим <a href="#">доступу</a> : <a href="http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF">http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF</a> <a href="http://pidruchniki.com/1584072039904/politekonomiya/ekonomichna_teoriya_politekonomiya">http://pidruchniki.com/1584072039904/politekonomiya/ekonomichna_teoriya_politekonomiya</a></li> <li>11. <a href="http://studentam.kiev.ua/content/view/784/82/">http://studentam.kiev.ua/content/view/784/82/</a></li> <li>11. <a href="http://ukrlibrary.com.ua/books/22/index.html">http://ukrlibrary.com.ua/books/22/index.html</a></li> </ol>													
<p><b>Формат та обсяг курсу</b></p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">Вид занять</th> <th style="text-align: center;">Кількість годин</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Лекції</td> <td style="text-align: center;">26</td> </tr> <tr> <td>Семінарські</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Лабораторні</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Практичні</td> <td style="text-align: center;">18</td> </tr> <tr> <td>Самостійна робота</td> <td style="text-align: center;">46</td> </tr> </tbody> </table>	Вид занять	Кількість годин	Лекції	26	Семінарські		Лабораторні		Практичні	18	Самостійна робота	46	
Вид занять	Кількість годин													
Лекції	26													
Семінарські														
Лабораторні														
Практичні	18													
Самостійна робота	46													
<p><b>Розподіл балів, форма контролю</b></p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">Форми контролю</th> <th style="text-align: center;">Максимальна кількість балів</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">Залік</td> <td style="text-align: center;">5</td> </tr> </tbody> </table>	Форми контролю	Максимальна кількість балів	Залік	5									
Форми контролю	Максимальна кількість балів													
Залік	5													
<p><b>Національна шкала оцінювання</b></p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="text-align: center;">Оцінка за 4-бальною шкалою</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;"><b>5</b></td> <td style="text-align: center;"><i>Відмінно</i></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"><b>4</b></td> <td style="text-align: center;"><i>Добре</i></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"><b>3</b></td> <td style="text-align: center;"><i>Задовільно</i></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"><b>2</b></td> <td style="text-align: center;"><i>Незадовільно</i></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		Оцінка за 4-бальною шкалою		<b>5</b>	<i>Відмінно</i>	<b>4</b>	<i>Добре</i>	<b>3</b>	<i>Задовільно</i>	<b>2</b>	<i>Незадовільно</i>		
Оцінка за 4-бальною шкалою														
<b>5</b>	<i>Відмінно</i>													
<b>4</b>	<i>Добре</i>													
<b>3</b>	<i>Задовільно</i>													
<b>2</b>	<i>Незадовільно</i>													
<p><b>Викладач</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>БІЛЯР Андрій Іванович</b>  <b>Посада</b> викладач  <b>Категорія</b> спеціаліст вищої кваліфікаційної категорії  <b>Педагогічне звання</b>  <b>Науковий ступінь</b> кандидат економічних наук  <b>E-mail:</b> <a href="mailto:andrii.biliar@gmail.com">andrii.biliar@gmail.com</a>  <b>Вебсайт:</b></p>													